

Stichting Dierentehuis Zoetermeer
Kelvinstraat 57
2723 RJ ZOETERMEER

RAPPORT INZAKE JAARREKENING 2025

INHOUDSOPGAVE

Pagina

ALGEMEEN VERSLAG

1	Opdracht	2
2	NOAB Samenstellingsverklaring	2
3	Resultaat	3

4	BESTUURSVERSLAG	4
----------	------------------------	----------

JAARREKENING

1	Balans per 31 december 2025	7
2	Winst-en-verliesrekening over 2025	8
3	Toelichting op de balans per 31 december 2025	9
4	Toelichting op de winst-en-verliesrekening over 2025	13

BIJLAGEN

1	Gegevens omzet en omzetbelasting	17
2	Overzicht asiédieren 2025	18
3	Vervolg overzicht asiédieren 2024 en 2025	19
4	Begroting 2026 en 2027	20

ALGEMEEN VERSLAG



Aan het bestuur van
Stichting Dierentehuis Zoetermeer
Kelvinstraat 57
2723 RJ Zoetermeer

Beekbergen, 11 februari 2026

1 OPDRACHT

Ingevolge uw opdracht hebben wij de jaarrekening 2025 van de stichting opgesteld, waarin de balans met tellingen van € 589.386 en de winst-en-verliesrekening sluitende met een resultaat na belastingen van € 8.518, zijn opgenomen.

2 NOAB SAMENSTELLINGSVERKLARING

De jaarrekening van Stichting Dierentehuis Zoetermeer is door ons samengesteld op basis van de van u verkregen informatie. De jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2025 en de winst-en-verliesrekening over 2025 met de daarbij horende toelichting. In deze toelichtingen is onder andere een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving opgenomen.

Bij een samenstellingsopdracht bent u er verantwoordelijk voor dat de informatie klopt en dat u ons alle relevante informatie aanlevert. Wij hebben onze werkzaamheden dan ook uitgevoerd vanuit de veronderstelling dat u aan deze verantwoordelijkheid heeft voldaan.

Wij hebben deze samenstellingsopdracht uitgevoerd in overeenstemming met Nederlands recht en volgens richtlijnen en werkschema's, welke gebaseerd zijn op het NOAB kwaliteitssysteem (NKS). Dit houdt onder meer in dat wij ons gehouden hebben aan de voor ons geldende voorschriften in de verordeningen van de Nederlandse Orde van Administratie en Belastingdeskundigen (NOAB). Daardoor mag u er van uit gaan dat wij de opdracht professioneel, vakbekwaam en zorgvuldig, integer en objectief hebben uitgevoerd en dat wij vertrouwelijk omgaan met de door u verstrekte gegevens.

Op grond van bovenstaande wordt van ons verwacht dat wij de jaarrekening samenstellen in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 van het Nederlands Burgerlijk Wetboek (BW). Wij hebben daarbij onze deskundigheid op het gebied van administratieve verwerking en financiële verslaggeving toegepast.

De in dit kader uitgevoerde werkzaamheden bestonden in hoofdzaak uit het verzamelen, het verwerken, het rubriceren, vergelijken, onderling aansluiten en het samenvatten van financiële gegevens ten behoeve van de jaarrekening en of kredietrapportage. Wij hebben geen controle- of beoordelingswerkzaamheden uitgevoerd die ons in staat stellen om een oordeel te geven of een conclusie te trekken met betrekking tot de getrouwheid van de jaarrekening.

We verwachten u met de werkzaamheden van dienst te zijn geweest.

M. van Zuuren B.V.
Administratie- en belastingadviseurs

P. van Vliet

3 RESULTAAT

3.1 Vergelijkend overzicht

Het resultaat na belastingen over 2025 bedraagt € 8.518 tegenover negatief € 11.328 over 2024. De resultaten over beide jaren kunnen als volgt worden samengevat:

	2025		2024		Vershil
	€	%	€	%	€
Opbrengsten	276.659	100,0	225.278	100,0	51.381
Directe kosten	26.323	9,5	24.000	10,6	2.323
Bruto-omzetresultaat	250.336	90,5	201.278	89,4	49.058
Kosten					
Personeelskosten	272.082	98,4	266.052	118,2	6.030
Afschrijvingen	6.497	2,4	6.497	2,9	-
Huisvestingskosten	21.371	7,7	-7.587	-3,4	28.958
Exploitatiekosten	1.468	0,5	1.564	0,7	-96
Auto / Dierenambulancenkosten	3.944	1,4	6.084	2,7	-2.140
Verkoopkosten	46	-	-	-	46
Algemene kosten	11.721	4,2	12.610	5,6	-889
	317.129	114,6	285.220	126,7	31.909
Bedrijfsresultaat	-66.793	-24,1	-83.942	-37,3	17.149
Financiële baten en lasten	-1.649	-0,6	-1.386	-0,6	-263
Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening	-68.442	-24,7	-85.328	-37,9	16.886
Belastingen	-	-	-	-	-
Buitengewone baten	76.960	27,8	74.000	32,9	2.960
Resultaat na belastingen	8.518	3,1	-11.328	-5,0	19.846

4 BESTUURSVERSLAG

4.1 Geschiedenis en achtergrond van de Stichting

Het Dierentehuis is opgericht op 16 oktober 1992 en heeft als statutaire doelstelling de instandhouding, het beheer en exploitatie van een dierentehuis annex dierenpensioen. Vanuit deze opdracht richt de stichting zich met name op de opvang van zwervdieren, het opnemen van dieren die niet meer in het gezin gehouden kunnen worden, het verzorgen van dieren tijdens vakanties en het inspringen bij calamiteiten. Hiermee heeft het Dierentehuis dus zowel een asiel- als een pensioenfunctie en is zij een van de uitvoerende instanties van het Dierenwelzijnsbeleid van de gemeente Zoetermeer. Daarnaast geeft de Stichting voorlichting over de opvang en verzorging van dieren aan scholen in de regio Zoetermeer en verstrekt zij informatie op het terrein van honden en katten.

4.2 Contactgegevens

Stichting Dierentehuis Zoetermeer
Kelvinstraat 57
2723 RJ Zoetermeer
Tel: 079 3425290

E-mail: info@dierentehuiszoetermeer.nl
Website: www.dierentehuiszoetermeer.nl

De Stichting Dierentehuis Zoetermeer is ingeschreven in het handelsregister bij de Kamer van Koophandel onder nummer 41157136. De Stichting is door de Nederlandse Belastingdienst aangewezen als 'Algemeen Nut Beogende Instelling'(ANBI) met RSIN nummer 800388860. Dierentehuis Zoetermeer is ISO gecertificeerd: NEN-EN-ISO 9001:2015.

4.3 Organisatie en werkwijze van het bestuur

Sinds 1 juni 2024 is de dagelijkse leiding van het Dierentehuis in handen van Diana Hokke. Zij wordt bijgestaan door 9 medewerkers (waarvan 4 in vaste dienst). Daarnaast is er ondersteuning door een groot aantal vrijwillig(st)ers, waarvan er enkelen al jaren meedraaien. Zonder deze vrijwilligers zouden de noodzakelijke werkzaamheden niet vervuld kunnen worden.

Per ultimo 2025 bestond het bestuur uit de volgende personen:
M.J. Meurs-Troch (Juliette) - Voorzitter
G.C. Haas (Gert) - Penningmeester
J.P.N. Verboom (John) - Secretaris
F.R. Waterman (Floor) - Algemeen lid
F. in 't Veld (Fenna) - Algemeen lid

Het bestuur vergadert doorgaans twee tot vier keer per jaar. Het bestuur ontvangt geen vergoeding of salaris. Uitsluitend gemaakte kosten worden vergoed.

4.4 Activiteiten in 2025

Het jaar 2025 was weer een bewogen jaar voor het Dierentehuis, wat vooral gekenmerkt werd door personeelstekort door ziekte en hoge kosten door de stijgende prijzen van lonen, dierenarts, medicatie, voer, vervoer en energie. Dit heeft voor heel wat uitdagingen gezorgd.

Samen met een gemotiveerd team van medewerkers en vrijwilligers is het ook dit jaar weer gelukt een groot aantal dieren weer van een nieuw thuis te voorzien.

4.5 Asiel

Na een lichte daling in 2024 neemt het aantal verzorgingsdagen in 2025 weer toe.

4.6 Pension

Na een stabiel beeld in 2024 zien we in 2025 weer een stijging van de verzorgingsdagen. Hierbij dient te worden aangetekend dat we nog steeds moeten constateren dat, naast de traditionele opvang via dierenpensions, steeds meer alternatieve opvang ontstaat via semiprofessionele (vaak niet gereguleerde en gecontroleerde) opvangbureaus die hun diensten via internet aanbieden.

4.7 Toelichting op de jaarrekening 2025

Het jaar 2025 is licht positief afgesloten. Door de hoge gasprijzen zijn de energiekosten in 2025 nog steeds aan de hoge kant. Er zijn in 2025 wederom hoge arbokosten geweest. In 2025 zijn er een aantal bijdragen van Dierenlot geweest die het Dierentehuis in staat hebben gesteld het welzijn van de dieren te vergroten. Vanaf 2023 is er van de Gemeente Zoetermeer alleen nog een bijdrage voor overige lasten ontvangen. De planning voor o.a. verbetering van de isolatie en voor de toekomstige omschakeling van gas naar een andere energiebron en andere besparende werkzaamheden worden even op de lange baan geschoven tot dat de liquiditeit het weer toelaat. Gelukkig zien we in 2025 een stijging van de omzet, wat mede te danken is aan de jaarlijkse verhoging van de prijzen en de inzet van de crèche voorzieningen.

4.8 Vooruitblik 2026

In 2026 zal er een voorzet worden gedaan om te investeren in verduurzaming van het pand wat hopelijk de energiekosten zal doen dalen. Verder is het Dierentehuis ontzettend blij met, en afhankelijk van, haar donateurs en Stichting Dierenlot die meehelpen de kosten van de opvang van onze dieren te dragen en het dierenwelzijn hoog te houden.

Voor 2025 hopen wij dat wij op deze steun kunnen blijven vertrouwen en zal het Dierentehuis zich blijven inzetten voor de dieren die zij onder haar hoeden heeft

4.9 Tot slot

Het Dierentehuis heeft zich in de afgelopen jaren een vaste, belangrijke plaats verworven in de gemeente Zoetermeer. Vanuit deze positie is er sprake van goede en intensieve samenwerking met de gemeente en een breed draagvlak voor de activiteiten van het Dierentehuis.

Namens het bestuur,

Juliette Meurs-Troch
Voorzitter

Gert Haas
Penningmeester

John Verboom
Secretaris

Floor Waterman
Algemeen lid

Fenna in 't Veld
Algemeen lid

JAARREKENING

1 BALANS PER 31 DECEMBER 2025
 (na resultaatbestemming)

	31 december 2025		31 december 2024	
	€	€	€	€
ACTIVA				
Vaste activa				
Materiële vaste activa (1)				
Grond en gebouwen	542.094		542.094	
Inventaris	1.770		3.623	
Vloeren/dak	3.514		8.158	
		547.378		553.875
Vlottende activa				
Vorraden (2)				
		3.436		4.989
Vorderingen (3)				
Debiteuren	2.680		4.687	
Overlopende activa	7.308		8.067	
		9.988		12.754
Liquide middelen (4)				
		28.584		17.255
		<u>589.386</u>		<u>588.873</u>

2 WINST-EN-VERLIESREKENING OVER 2025

		2025		2024	
		€	€	€	€
Opbrengsten	(8)	276.659		225.278	
Directe kosten	(9)	26.323		24.000	
Bruto-omzetresultaat			250.336		201.278
Kosten					
Personeelskosten	(10)	272.082		266.052	
Afschrijvingen	(11)	6.497		6.497	
Huisvestingskosten		21.371		-7.587	
Exploitatiekosten		1.468		1.564	
Auto / Dierenambulancekosten		3.944		6.084	
Verkoopkosten		46		-	
Algemene kosten		11.721		12.610	
			317.129		285.220
Bedrijfsresultaat			-66.793		-83.942
Financiële baten en lasten	(13)		-1.649		-1.386
Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening			-68.442		-85.328
Belastingen			-		-
Buitengewone baten	(14)		76.960		74.000
Resultaat na buitengewone baten			8.518		-11.328

3 TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2025

ACTIVA

VASTE ACTIVA

1. Materiële vaste activa

	Grond en gebouwen	Inventaris	Vloeren/ dak	Totaal
	€	€	€	€
Boekwaarde per 1 januari 2025	542.094	3.623	8.158	553.875
Afschrijvingen	-	-1.853	-4.644	-6.497
Boekwaarde per 31 december 2025	<u>542.094</u>	<u>1.770</u>	<u>3.514</u>	<u>547.378</u>
Aanschaffingswaarde	1.001.022	48.047	46.445	1.095.514
Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen	-458.928	-46.277	-42.931	-548.136
Boekwaarde per 31 december 2025	<u>542.094</u>	<u>1.770</u>	<u>3.514</u>	<u>547.378</u>

Afschrijvingspercentages

	%
Grond en gebouwen	2
Inventaris	20
Vloeren/dak	10

VLOTTENDE ACTIVA

2. Voorraden

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
Diverse voorraden		
Kantoorbehoeften	316	315
Medicijnen	738	1.152
Winkelartikelen	-	543
Huishoudelijke artikelen	66	125
Schoonmaakartikelen	438	689
ID Transponders	327	169
transporteren	<u>1.885</u>	<u>2.993</u>

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
Transport	1.885	2.993
Dierenvoer	165	432
Bedrijfskleding	1.386	1.564
	<u>3.436</u>	<u>4.989</u>

De voorraden worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs of vervaardigingsprijs dan wel lagere marktwaarde voor zover nodig onder aftrek van een voorziening voor incourantheid.

3. Vorderingen

Debiteuren

Debiteuren	<u>2.680</u>	<u>4.687</u>
------------	--------------	--------------

Overlopende activa

Vooruitbetaalde verzekeringen	2.506	-
Ziekengeld	4.135	3.662
Contributies en abonnementen	667	356
Vooruitbetaalde ziekteverzuimverzekering	-	1.109
Teruggave energibelasting	-	2.940
	<u>7.308</u>	<u>8.067</u>

Onder de opgenomen vorderingen bevinden zich geen posten met een looptijd van meer dan één jaar.

4. Liquide middelen

ING Bank NL17 INGB 0691 2428 60	13.831	9.157
ING Bank NL58 INGB 0000 3565 18	13.272	4.436
Kas	1.460	3.568
Gelden onderweg (pin transacties)	21	94
	<u>28.584</u>	<u>17.255</u>

PASSIVA

5. Eigen vermogen

	2025	2024
	€	€
Overige reserves		
Stand per 1 januari	506.412	517.740
Resultaat boekjaar	8.518	-11.328
Stand per 31 december	<u>514.930</u>	<u>506.412</u>

6. Voorzieningen

Overige voorzieningen

Voorziening onderhoud gebouw en terrein

Stand per 1 januari	40.000	40.000
Stand per 31 december	<u>40.000</u>	<u>40.000</u>

De voorziening voor groot onderhoud wordt gevormd ter dekking van de te maken geschatte kosten voor het onderhoud van het pand, waaronder isolatie verbetering, omschakeling van gas naar andere energiebron, enz.

7. Kortlopende schulden

Overige belastingen

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
Omzetbelasting		
Omzetbelasting laatste periode	<u>4.992</u>	<u>7.723</u>

Loonheffing

Loonheffing laatste periode(n)	<u>4.940</u>	<u>9.905</u>
--------------------------------	--------------	--------------

Overlopende passiva

Reservering vakantiegeld	9.357	8.272
Administratiekosten	50	150
Rente- en bankkosten	85	99
Telefoon/interpay	-	126
transporteren	<u>9.492</u>	<u>8.647</u>

	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
	€	€
Transport	9.492	8.647
Nettoloon/reiskostenvergoeding	2.101	621
Borg	-	337
	<u>11.593</u>	<u>9.605</u>

4 TOELICHTING OP DE WINST-EN-VERLIESREKENING OVER 2025

	2025	2024
	€	€
8. Opbrengsten		
Afstandsgelden	2.057	1.402
Plaatsingsgelden	19.711	19.762
Retour eigenaar	947	1.113
Pensioengelden	201.352	177.901
Opbrengsten winkel	217	757
Doorberekende dierenartskosten	503	1.569
Doorberekende dierenambulancekosten	972	1.298
Doorberekende administratiekosten	673	581
ID Transponders	88	165
Vaccinatie	684	957
Ontwormen-Ontvlooiën	571	232
Dierenuitvaartcentrum provisie	35	43
Actie Honden Sponsorloop	690	-
Overige opbrengsten	536	274
	<u>229.036</u>	<u>206.054</u>
Bijdragen Dierenlot	23.298	9.812
Donaties/giften	24.325	9.412
	<u>47.623</u>	<u>19.224</u>
	<u><u>276.659</u></u>	<u><u>225.278</u></u>
9. Directe kosten		
Voeding	1.845	1.785
Medische verzorging	24.311	21.704
Dierenpaspoort, ID Transponders	167	438
Dierenbenodigdheden	-	73
	<u>26.323</u>	<u>24.000</u>
10. Personeelskosten		
<i>Lonen en salarissen</i>		
Salarissen	221.224	239.140
Vrijwilligers	1.950	1.800
Mutatie vakantiegeldverplichting	1.155	-891
Reiskosten personeel	9.153	8.685
Arbodienst	1.646	4.313
Sociale lasten	43.093	47.163
Opleiding/Cursussen/seminars	119	169
Kantinekosten	585	1.065
WerkKostenRegeling	956	1.274
Ziekengeldverzekering	15.261	11.210
Reïntegratie traject 2e spoor	4.585	4.585
Arbeidsdeskundige onderzoeken	1.640	3.186
Ontvangen regres loonschade	-3.198	-
transporteren	<u>298.169</u>	<u>321.699</u>

	2025	2024
	€	€
Transport	298.169	321.699
Vergoeding dagbesteding	-	-884
Overige personeelskosten	1.357	16
	<u>299.526</u>	<u>320.831</u>
Tegemoetkoming WTL / Ontvangen NOW vergoeding	-	-3.351
Tegemoetkoming lage lonen en praktijkleren	-2.700	-2.687
Ontvangen ziekengeld	-24.744	-48.741
	<u>272.082</u>	<u>266.052</u>
11. Afschrijvingen		
<i>Afschrijvingen materiële vaste activa</i>		
Inventaris	1.853	1.853
Vloeren/dak	4.644	4.644
	<u>6.497</u>	<u>6.497</u>
12. Overige bedrijfskosten		
<i>Huisvestingskosten</i>		
Gas, water en elektra	20.836	23.298
Onderhoud onroerende zaak	893	117
Onroerendgoedbelasting	5.355	4.193
Diverse heffingen	1.350	1.794
Verzekeringen	659	2.927
Schoonmaak- en containerkosten	10.499	8.623
Overige huisvestingskosten	7	16
	<u>39.599</u>	<u>40.968</u>
Subsidie Energie Gemeente Zoetermeer	-	-38.635
Vergoeding zendmast	-15.999	-15.458
Teruggave energie belasting	-4.526	-2.940
Claim misgelopen opbrengst zonnepanelen oninbaar i.v.m. faillissement	-	6.165
Bijdrage TEK	2.297	2.313
	<u>21.371</u>	<u>-7.587</u>
<i>Exploitatiekosten</i>		
Reparatie en onderhoud	736	316
Kleine aanschaffingen	732	1.248
	<u>1.468</u>	<u>1.564</u>
<i>Auto / Dierenambulancekosten</i>		
Auto- en dierenambulancekosten	3.944	5.033
Verzekering	-	699
Motorrijtuigenbelasting	-	512
Overige autokosten	-	-160
	<u>3.944</u>	<u>6.084</u>

	2025	2024
	€	€
<i>Verkoopkosten</i>		
Overige verkoopkosten	46	-
<i>Algemene kosten</i>		
Administratiekosten	2.032	1.659
Certificeringskosten	-	1.125
Verzekeringen	3.600	2.974
Drukwerk	28	-
Kantoorbenodigdheden	456	518
Huishoudelijke artikelen	33	-
Contributies/abonnementen	1.627	1.908
Telefoon/porti	3.277	1.690
Werkkleding	178	2.315
Overige algemene kosten	490	421
	<u>11.721</u>	<u>12.610</u>
13. Financiële baten en lasten		
<i>Rentelasten en soortgelijke kosten</i>		
Rente- en bankkosten	-1.439	-1.386
Rente en kosten belastingdienst	-210	-
	<u>-1.649</u>	<u>-1.386</u>
14. Buitengewone baten		
Bijdrage Gemeente Zoetermeer	<u>76.960</u>	<u>74.000</u>

BIJLAGEN

1 GEGEVENS OMZET EN OMZETBELASTING

Door u verrichte binnenlandse leveringen/diensten

	Bedrag waarover omzetbelasting wordt berekend		Omzetbelasting	
	€	€	€	€
<i>Door u verrichte binnenlandse leveringen/diensten</i>				
Omzet belast met hoog tarief		227.709		47.819
Voorbelasting				16.106
				<u>31.713</u>
<i>Afdrachten</i>				
Eerste kwartaal			8.573	
Tweede kwartaal			8.199	
Derde kwartaal			9.949	
Vierde kwartaal			4.992	
			<u>4.992</u>	
				<u>31.713</u>
Totaal te ontvangen				<u><u>-</u></u>

2 OVERZICHT ASIELDIEREN 2025

	<u>HONDEN</u>		<u>KATTEN</u>		<u>TOTAAL</u>	
	2024	2025	2024	2025	2024	2025
Aanwezig per 1 januari	18	5	26	31	44	36
Afstand	7	7	28	20	35	27
Retour dieren	2	3	15	12	17	15
Zwerfdieren	22	15	169	150	191	165
Geboren	0	0	24	23	24	23
Uitwisseling/verwilderd	3	3	23	23	26	26
In beslag genomen/huisuitzetting	0	1	0	0	0	1
	52	34	285	259	337	293
Retour eigenaar	18	13	30	32	48	45
	34	21	255	227	289	248
Geplaatst	23	11	153	152	176	163
	11	10	102	75	113	85
Gedood op med.ind. cq karakter of onzind.heid	4	1	7	6	11	7
	7	9	95	69	102	78
Overname door derden/verwilderd	0	0	1	0	1	0
	7	9	94	69	101	78
Overleden/anders	2	0	63	47	65	47
Aanwezig per 31 december	<u>5</u>	<u>9</u>	<u>31</u>	<u>22</u>	<u>36</u>	<u>31</u>

Procentueel geeft dat het volgende overzicht:

	%	%	%	%	%	%
<u>Honden</u>	<u>2025</u>	<u>2024</u>	<u>2023</u>	<u>2022</u>	<u>2021</u>	<u>2020</u>
Retour eigenaar	38,0	36,0	35,2	42,6	47,2	56,3
Gedood	2,9	7,7	7,4	3,7	2,8	18,8
<u>Katten</u>						
Retour eigenaar	12,4	10,6	16,3	11,2	15,3	20,6
Gedood	2,3	3,9	2,4	0,4	3,6	3,0

Het dodingspercentage in 2025 is voor de honden en katten lager t.o.v. 2024

3 VERVOLG OVERZICHT ASIELDIEREN 2024 EN 2025

Het aantal verzorgingsdagen in het asiel over de laatste 6 jaar geeft het volgende beeld:

	<u>2025</u>	<u>2024</u>	<u>2023</u>	<u>2022</u>	<u>2021</u>	<u>2020</u>
<u>Honden</u>						
Verzorgingsdagen	1.960	1.884	2.831	2.444	1.162	675
<u>Katten</u>						
Verzorgingsdagen	11.049	10.363	10.676	7.208	3.671	3.010
<u>Totaal</u>						
Verzorgingsdagen	13.009	12.247	13.507	9.652	4.833	3.685

Het overzicht van de pensiondieren geeft het volgende beeld:

	<u>HONDEN</u>		<u>KATTEN</u>		<u>TOTAAL</u>	
	2024	2025	2024	2025	2024	2025
Aantal verzorgingsdagen	<u>8.395</u>	<u>8.611</u>	<u>3.467</u>	<u>4.574</u>	<u>11.862</u>	<u>13.185</u>

Het aantal verzorgingsdagen over de laatste 6 jaar:

	<u>2025</u>	<u>2024</u>	<u>2023</u>	<u>2022</u>	<u>2021</u>	<u>2020</u>
Asiel	13.009	12.247	13.507	9.652	4.833	3.685
Pension	<u>13.185</u>	<u>11.862</u>	<u>18.454</u>	<u>15.544</u>	<u>8.082</u>	<u>5.146</u>
	<u>26.194</u>	<u>24.109</u>	<u>31.961</u>	<u>25.196</u>	<u>12.915</u>	<u>8.831</u>

4 BEGROTING 2026 EN 2027

	2026		2027	
	€	€	€	€
<u>Opbrengsten</u>				
Afstandsgelden	1.800		1.800	
Plaatsingsgelden	19.000		19.000	
Retour eigenaar	1.000		1.000	
Pensioengelden	210.000		220.000	
Diverse ontvangsten	6.200		6.200	
Totale opbrengsten		238.000		248.000
<u>Uitgaven</u>				
<u>Directe kosten</u>				
Voeding	1.800		1.800	
Medische verzorging	24.000		25.000	
Chippen	200		200	
Dierbenodigdheden	50		50	
		26.050		27.050
<u>Personeelkosten</u>				
Salarissen	198.000		204.000	
Vrijwilligers	2.000		2.000	
Sociale lasten/ziekengeldverzekering	60.000		61.000	
Overige personeelskosten	9.000		9.000	
		269.000		276.000
<u>Huisvestingskosten</u>				
Onderhoud	1.000		1.000	
Gas, water en electra	22.000		23.000	
Onroerendgoedbelasting	5.300		5.400	
Schoonmaak- en containerkosten	11.000		11.000	
Opbrengst zendmast	-17.000		-18.000	
Diverse huisvestingskosten	2.000		2.000	
		24.300		24.400
<u>Autokosten/dierenambulancenkosten</u>				
		4.000		4.100
<u>Algemene kosten</u>				
Accountancy	1.900		1.900	
Verzekeringen	3.600		3.700	
Telefoon en porti	3.200		3.300	
Huishoudelijke artikelen	50		50	
Kantoorbenodigdheden	500		500	
Contributies/abonnementen	1.700		1.750	
Certificeringskosten	0		0	
Algemene onkosten	500		550	
		11.450		11.750
<u>Afschrijvingen</u>				
Inventaris	1.800		1.600	
Vervoermiddel	0		0	
Verbouwingen	4.600		2.500	
		6.400		4.100
<u>Financieringskosten</u>				
Rente- en bankkosten		1.600		1.300
Totale kosten		342.800		348.700
Te kort		104.800		100.700

De tekorten worden gedekt door bijdragen van de Gemeente Zoetermeer, Dierenlot, giften en donaties.