Stichting Dierentehuis Zoetermeer
Kelvinstraat 57
2723 RJ  ZOETERMEER

# RAPPORT INZAKE JAARREKENING 2019

**INHOUDSOPGAVE**


| | | Pagina |
|---|---|---|
| **ALGEMEEN VERSLAG** | | |
| 1 | Opdracht | 2 |
| 2 | NOAB Samenstellingsverklaring | 2 |
| **3** | **BESTUURSVERSLAG** | 3 |
| **JAARREKENING** | | |
| 1 | Balans per 31 december 2019 | 6 |
| 2 | Winst-en-verliesrekening over 2019 | 7 |
| 3 | Toelichting op de balans per 31 december 2019 | 8 |
| 4 | Toelichting op de winst-en-verliesrekening over 2019 | 12 |
| **BIJLAGEN** | | |
| 1 | Gegevens omzet en omzetbelasting | 16 |
| 2 | Overzicht asieldieren 2018 en 2019 | 17 |
| 3 | Vervolg overzicht asieldieren 2018 en 2019 | 18 |
| 4 | Begroting 2020 en 2021 | 19 |

**ALGEMEEN VERSLAG**

Van Zuuren b.v.
Administratie- & Belastingadviseurs

Dorpstraat 73, 7361 AT Beekbergen
Telefoon: 055 506 4153
e-mail: info@vanzuuren.nl
BTW: NL8056.10.972.B01
Rabo: NL22RABO0306003619
Ing: NL02INGB0007611477
Beconnummer:119970
KvK:08072197

Aan het bestuur van
Stichting Dierentehuis Zoetermeer
Kelvinstraat 57
2723 RJ Zoetermeer

Beekbergen, 1 maart 2020

## 1 OPDRACHT

Ingevolge uw opdracht hebben wij de jaarrekening 2019 van de stichting, waarin begrepen de balans met tellingen van € 663.472 en de winst-en-verliesrekening sluitende met een resultaat na belastingen van € 13.109, samengesteld.

## 2 NOAB SAMENSTELLINGSVERKLARING

### Opdracht

Wij hebben de in dit rapport opgenomen jaarrekening 2019 van Stichting Dierentehuis Zoetermeer te Zoetermeer samengesteld op basis van de door u verstrekte gegevens. De verantwoordelijkheid voor de juistheid en volledigheid van die gegevens en de daarop gebaseerde jaarrekening berust bij u. Het is onze verantwoordelijkheid een samenstellingsverklaring inzake de jaarrekening te verstrekken.

### Werkzaamheden

Wij hebben deze samenstellingsopdracht uitgevoerd in overeenstemming met Nederlands recht en volgens richtlijnen en werkschema's, welke gebaseerd zijn op het NOAB kwaliteitssysteem (NKS).
De in dit kader uitgevoerde werkzaamheden bestonden in hoofdzaak uit het verzamelen, het verwerken, het rubriceren, vergelijken, partieel controleren en het samenvatten van financiële gegevens ten behoeve van de jaarrekening en of kredietrapportage.

### Bevestiging

Op basis van de ons verstrekte gegevens hebben wij de jaarrekening samengesteld in overeenstemming met in Nederland algemeen aanvaarde grondslagen voor financiële verslaggeving en met de wettelijke bepalingen inzake de jaarrekening zoals opgenomen in Titel 9 Boek 2 BW.

M. van Zuuren B.V.
Administratie- en belastingadviseurs

P. van Vliet

NOAB
Lid van de Nederlandse Orde van Administratie- en Belastingdeskundigen
Voor al onze diensten en/of leveringen gelden de NOAB-voorwaarden als gedeponeerd ter Griffie van de Arrondisementsrechtbank te 's-Hertogenbosch

# 3 BESTUURSVERSLAG

## 3.1 Geschiedenis en achtergrond van de Stichting

Het Dierentehuis is opgericht op 16 oktober 1992 en heeft als statutaire doelstelling de instandhouding, het beheer en exploitatie van een dierentehuis annex dierenpensioen. Vanuit deze opdracht richt de stichting zich met name op de opvang van zwerfdieren, het opnemen van dieren die niet meer in het gezin gehouden kunnen worden, het verzorgen van dieren tijdens vakanties en het inspringen bij calamiteiten. Hiermee heeft het Dierentehuis dus zowel een asiel- als een pensionfunctie en is zij een van de uitvoerende instanties van het Dierenwelzijnsbeleid van de gemeente Zoetermeer. Daarnaast geeft de Stichting voorlichting over de opvang en verzorging van dieren aan scholen in de regio Zoetermeer en verstrekt zij informatie op het terrein van honden en katten.

## 3.2 Contactgegevens

Stichting Dierentehuis Zoetermeer
Kelvinstraat 57
2723 RJ Zoetermeer
Tel: 079 3425290

E-mail: dierentehuisztm@zonnet.nl
Website: www.dierentehuiszoetermeer.nl

De Stichting Dierentehuis Zoetermeer is ingeschreven in het handelsregister bij de Kamer van Koophandel onder nummer 41157136. De Stichting is door de Nederlandse Belastingdienst aangewezen als 'Algemeen Nut Beogende Instelling'(ANBI) met RSIN nummer 800388860.

## 3.3 Organisatie en werkwijze van het bestuur

Sinds de oprichting van het Dierentehuis in 1992 is de dagelijkse leiding in handen van Anja Broer-Uijthoven. Zij wordt bijgestaan door 4 medewerkers in vaste dienst. Daarnaast is er ondersteuning door een groot aantal vrijwillig(st)ers, waarvan er enkelen al jaren meedraaien. Zonder deze vrijwilligers zouden de noodzakelijke werkzaamheden niet vervuld kunnen worden.

Per ultimo 2019 bestond het bestuur uit de volgende personen:
L. M. ten Siethoff - Voorzitter
G.C. Haas - Penningmeester
J.P.N. Verboom - Secretaris
M.M.F. van de Hoek - Algemeen lid
J. Meurs-Troch - Algemeen lid

Het bestuur vergadert doorgaans twee tot vier keer per jaar. Het bestuur ontvangt geen vergoeding of salaris. Uitsluitend gemaakte kosten worden vergoed.

## 3.4 Activiteiten in 2019

Ten aanzien van de kernactiviteiten van het Dierentehuis, de opvang en verzorging van zwerf- en pensioendierendieren, was 2019 wederom een betrekkelijk rustig jaar.
In 2019 werd een vervolg gegeven aan de in 2017 ingezette strategische heroriëntatie van het Dierentehuis. Hierbij werd nadrukkelijk gekeken naar zaken als samenstelling bestuur, de bezetting en de medewerkers, maar ook de staat van onderhoud van het gebouw en de financiële reserves van de stichting. Een belangrijk punt van zorg was hierbij de verwachte stijging van de bedrijfskosten, bij een gelijkblijvende omzet. Door te bezuinigen op de kosten voor energie (in 2017 werden 59 zonnecollectoren op het dak van het Dierentehuis geplaatst) en een voorzichtig bestedingenbeleid, tracht het bestuur de oplopende bedrijfskosten te beperken, maar aan de baten kant zijn de lange termijn vooruitzichten weinig bemoedigend.

### 3.5 vervolg activiteiten in 2019

Als gevolg hiervan wordt langzaam op de reserves ingeteerd, hetgeen niet goed is voor de lange termijn continuïteit van de Stichting. Bij de bespreking met de gemeente omtrent de verlenging van de samenwerkingsovereenkomst, is nadrukkelijk gesproken over de lange termijn continuïteit en financiële stabiliteit van de Stichting. Helaas is er vanuit de gemeente geen ruimte voor een structurele verhoging van de bijdrage, zodat het Dierentehuis genoodzaakt zal zijn om op een andere wijze additionele inkomsten te genereren.

### 3.6 Asiel

Na een daling van het aantal verzorgingsdagen in 2018 in het Asiel gedeelte van de stichting is dit in 2019 weer licht gestegen. De stijging komt voornamelijk door de katten, de honden zijn net zoals in 2018 weer gedaald. Het totaal aantal verzorgingsdagen steeg van 5.486 naar 5.691, waarbij het aantal katten, zoals gebruikelijk, ruimschoots hoger lag dan het aantal honden.

### 3.7 Pension

Het aantal verzorgingsdagen voor het pension in 2019 is licht gestegen t.o.v. 2018. Over een periode van 6 jaar gezien zien we weliswaar een zeer gevarieerd beeld, maar de daling van het aantal verzorgingsdagen voor het pension lijkt te passen in een trend waarbij, naast de traditionele opvang via dierenpensions, steeds meer alternatieve opvang ontstaat via semiprofessionele (vaak niet gereguleerde en gecontroleerde) opvangbureaus die hun diensten via internet aanbieden.

### 3.8 Toelichting op de jaarrekening 2019

De resultaten over de afgelopen jaren hebben nogal wat fluctuaties gekend. Eind 2016 en in 2017 zijn er honden en katten van een ander dierenasiel gehuisvest omdat daar een renovatie plaatsvond. Hierdoor waren de opbrengsten aanmerkelijk hoger dan de voorgaande jaren. Een daling van de opbrengsten lijken nu echter wel te gaan doorzetten. Er is in 2019 weliswaar een opleving van de omzet, maar de verwachting blijft dat het de komende jaren gaat dalen. Zoals al eerder vermeld zijn de energiekosten door de zonnepanelen lager geworden en zijn nu vrijwel de helft in vergelijking tot 2017. In 2019 is de voorziening verhoogd voor o.a. verbetering van de isolatie en voor de toekomstige omschakeling van gas naar een andere energiebron, de daadwerkelijke werkzaamheden zullen in de komende jaren geleidelijk worden uitgevoerd. Voor de rest zijn er geen noemenswaardige verschillen of veranderingen in de cijfers.

### 3.9 Vooruitblik 2020

In het komende jaar zal de in 2018 ingezette strategisch heroriëntatie worden voortgezet. Als onderdeel hiervan zal de overeenkomst met de Dierenambulance worden geactualiseerd en vernieuwd. Daarnaast zal het genereren van extra inkomsten een belangrijk aandachtspunt zijn en blijven. Tot slot is 2020 het laatste volledige jaar waarin Anja Broer als beheerder voor het Dierenasiel werkzaam zal zijn, hetgeen impliceert dat ook de opvolging en personele organisatie van het Dierentehuis voor het komende jaar bij het bestuur hoog op de agenda staat.

### 3.10 Tot slot

Het dierentehuis heeft zich in de afgelopen jaren een vaste, belangrijke plaats verworven in de gemeente Zoetermeer. Vanuit deze positie is er sprake van goede en intensieve samenwerking met de gemeente en een breed draagvlak voor de activiteiten van het Dierentehuis. Tot slot is dit alles gegrond op een solide en gezonde winst en verliesrekening met en bescheiden financiële reserve. Dit alles overziende is het bestuur tevreden over de ontwikkelingen in 2019 en ziet zij de toekomst met vertrouwen tegemoet.
Namens het bestuur,

Leonhard ten Siethoff
Voorzitter

Gert Haas
Penningmeester

**JAARREKENING**

## 1 BALANS PER 31 DECEMBER 2019

(na resultaatbestemming)

| | | 31 december 2019 | | 31 december 2018 | |
|---|---|---|---|---|---|
| | | € | € | € | € |
| **ACTIVA** | | | | | |
| **Vaste activa** | | | | | |
| **Materiële vaste activa** | (1) | | | | |
| Grond en gebouwen | | 558.603 | | 575.113 | |
| Inventaris | | 10.455 | | 14.395 | |
| Vervoermiddelen | | 3.586 | | 5.231 | |
| Vloeren/dak | | 31.381 | | 36.025 | |
| | | | 604.025 | | 630.764 |
| **Vlottende activa** | | | | | |
| **Voorraden** | (2) | | 2.529 | | 4.322 |
| **Vorderingen** | (3) | | | | |
| Debiteuren | | 38 | | - | |
| Overige belastingen | | - | | 1.348 | |
| Overlopende activa | | 1.002 | | 6.386 | |
| | | | 1.040 | | 7.734 |
| **Liquide middelen** | (4) | | 55.878 | | 46.784 |
| | | | 663.472 | | 689.604 |

| | | 31 december 2019 | | 31 december 2018 | |
|---|---|---|---|---|---|
| | | € | € | € | € |
| **PASSIVA** | | | | | |
| **Eigen vermogen** | (5) | | | | |
| Kapitaal | | 11.893 | | 11.893 | |
| Overige reserves | | 438.514 | | 419.626 | |
| | | | 450.407 | | 431.519 |
| **Voorzieningen** | (6) | | 20.000 | | 10.000 |
| **Langlopende schulden** | (7) | | | | |
| Schulden aan kredietinstellingen | | | 120.473 | | 178.601 |
| **Kortlopende schulden** | (8) | | | | |
| Aflossingsverplichtingen langlopende schulden | | 58.128 | | 56.765 | |
| Overige belastingen | | 5.130 | | 2.915 | |
| Overlopende passiva | | 9.334 | | 9.804 | |
| | | | 72.592 | | 69.484 |
| | | | 663.472 | | 689.604 |

## 2 WINST-EN-VERLIESREKENING OVER 2019

| | | 2019 | | 2018 | |
|---|---|---|---|---|---|
| | | € | € | € | € |
| **Opbrengsten** | (9,10) | 116.298 | | 108.232 | |
| Directe kosten | (11) | 13.311 | | 13.160 | |
| **Bruto-omzetresultaat** | | | 102.987 | | 95.072 |
| **Kosten** | | | | | |
| Personeelskosten | (12) | 149.977 | | 145.045 | |
| Afschrijvingen | (13) | 26.741 | | 26.741 | |
| Huisvestingskosten | | 4.732 | | 8.621 | |
| Exploitatiekosten | | 1.050 | | 517 | |
| Auto / Dierenambulancekosten | | 7.445 | | 6.011 | |
| Algemene kosten | | 7.410 | | 6.658 | |
| | | | 197.355 | | 193.593 |
| **Bedrijfsresultaat** | | | -94.368 | | -98.521 |
| Financiële baten en lasten | (15) | | -5.521 | | -7.176 |
| **Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening** | | | -99.889 | | -105.697 |
| Belastingen | | | - | | - |
| Buitengewone baten | (16) | 122.998 | | 121.901 | |
| Buitengewone lasten | (17) | -10.000 | | -10.000 | |
| **Buitengewoon resultaat** | | | 112.998 | | 111.901 |
| **Resultaat na buitengewone baten** | | | 13.109 | | 6.204 |

# 3 TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2019

## ACTIVA

## VASTE ACTIVA

### 1. Materiële vaste activa

| | Grond en gebouwen | Inventaris | Vervoer-middelen | Vloeren/ dak | Totaal |
|---|---|---|---|---|---|
| | € | € | € | € | € |
| Boekwaarde per 1 januari 2019 | 575.113 | 14.396 | 5.232 | 36.025 | 630.766 |
| Afschrijvingen | -16.510 | -3.941 | -1.646 | -4.644 | -26.741 |
| Boekwaarde per 31 december 2019 | 558.603 | 10.455 | 3.586 | 31.381 | 604.025 |
| Aanschaffingswaarde | 1.001.022 | 38.780 | 7.437 | 46.445 | 1.093.684 |
| Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen | -442.419 | -28.325 | -3.851 | -15.064 | -489.659 |
| Boekwaarde per 31 december 2019 | 558.603 | 10.455 | 3.586 | 31.381 | 604.025 |

*Afschrijvingspercentages*

| | % |
|---|---|
| Grond en gebouwen | 2 |
| Inventaris | 20 |
| Vervoermiddelen | 20 |
| Vloeren/dak | 10 |

## VLOTTENDE ACTIVA

### 2. Voorraden

| | 31-12-2019 | 31-12-2018 |
|---|---|---|
| | € | € |
| **Diverse voorraden** | | |
| Kantoorbehoeften | 616 | 435 |
| Medicijnen | 415 | 964 |
| Winkelartikelen | 808 | 1.518 |
| Huishoudelijke artikelen | 141 | 200 |
| transporteren | 1.980 | 3.117 |

| | 31-12-2019 | 31-12-2018 |
|---|---|---|
| | € | € |
| Transport | 1.980 | 3.117 |
| Schoonmaakartikelen | 202 | 285 |
| ID Transponders | 347 | 570 |
| Dierenvoer | - | 100 |
| Bedrijfskleding | - | 250 |
| | 2.529 | 4.322 |

De voorraden worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs of vervaardigingsprijs dan wel lagere marktwaarde voor zover nodig onder aftrek van een voorziening voor incourantheid.

## 3. Vorderingen

### Debiteuren

| | | |
|---|---|---|
| Debiteuren | 38 | - |

### Overige belastingen

*Omzetbelasting*

| | | |
|---|---|---|
| Omzetbelasting dit jaar | - | -102 |
| Omzetbelasting, laatste periode | - | 1.450 |
| | - | 1.348 |

### Overlopende activa

| | | |
|---|---|---|
| Verzekeringen | 200 | - |
| Contributies en abonnementen | 802 | 764 |
| Nog te ontvangen uitvaartcentrum voor dieren | - | 136 |
| Ziekteverzuimverzekering | - | 5.486 |
| | 1.002 | 6.386 |

Onder de opgenomen vorderingen bevinden zich geen posten met een looptijd van meer dan één jaar.

## 4. Liquide middelen

| | | |
|---|---|---|
| ING Bank NL17 INGB 0691 2428 60 | 44.761 | 30.579 |
| ING Bank NL58 INGB 0000 3565 18 | 9.967 | 16.078 |
| Kas | 935 | 75 |
| Gelden onderweg (pin transacties) | 215 | 52 |
| | 55.878 | 46.784 |

## PASSIVA

### 5. Eigen vermogen

| | 2019 | 2018 |
|---|---|---|
| | € | € |
| **Overige reserves** | | |
| Stand per 1 januari | 411.405 | 405.195 |
| Resultaat boekjaar | 13.109 | 6.204 |
| | 424.514 | 411.399 |
| Bij: giften, donaties, erfenissen e.d. | 14.000 | 8.227 |
| Stand per 31 december | 438.514 | 419.626 |

### 6. Voorzieningen

**Overige voorzieningen**

*Voorziening onderhoud gebouw en terrein*

| | | |
|---|---|---|
| Stand per 1 januari | 10.000 | 16.232 |
| Dotatie | 10.000 | 10.000 |
| Onttrekking | - | -16.232 |
| Stand per 31 december | 20.000 | 10.000 |

De voorziening voor groot onderhoud wordt gevormd ter dekking van de te maken geschatte kosten voor het onderhoud van het pand, waaronder isolatie verbetering, omschakeling van gas naar andere energiebron, enz.

### 7. Langlopende schulden

**Hypothecaire leningen**

*Hypotheek BNG Bank*

| | | |
|---|---|---|
| Stand per 1 januari | 235.366 | 290.801 |
| Aflossing in het boekjaar | -56.765 | -55.435 |
| Stand per 31 december | 178.601 | 235.366 |
| Aflossingsverplichting komend boekjaar | -58.128 | -56.765 |
| Langlopend deel per 31 december | 120.473 | 178.601 |

Deze hypothecaire lening ad € 549.084 is verstrekt ter financiering van het gebouw aan de Kelvinstraat 57 te Zoetermeer. Aflossing vindt plaats over een periode van 10 jaar. Het rentepercentage bedraagt 2,40% vast tot en met 2022. De jaarlijkse aflossing bedraagt € 62.414. Het aantal resterende jaartermijnen bedraagt 3.
Van het restant van de hypotheek per 31 december 2019 heeft een bedrag van € - een looptijd langer dan vijf jaar.

## 8. Kortlopende schulden

| | 31-12-2019 | 31-12-2018 |
|---|---|---|
| | € | € |
| **Aflossingsverplichtingen langlopende schulden** | | |
| Hypotheek BNG Bank | 58.128 | 56.765 |
| **Overige belastingen** | | |
| **Omzetbelasting** | | |
| Omzetbelasting laatste periode | 2.215 | - |
| **Loonheffing** | | |
| Loonheffing laatste periode(n) | 2.915 | 2.915 |
| **Overlopende passiva** | | |
| Reservering vakantiegeld | 5.055 | 3.018 |
| Accountantskosten | 71 | 75 |
| Telefoon/interpay | 150 | 150 |
| Nettoloon/reiskostenvergoeding | - | 54 |
| Hypotheekrente van 1-10 t/m 31-12 | 1.072 | 1.687 |
| Dierenarts | 1.298 | 631 |
| Onderhoudskosten | 36 | 284 |
| Borg | 578 | 703 |
| Schoonmaakkosten | 103 | - |
| Dierenambulancekosten | 971 | 2.843 |
| Ziekteverzuimverzekering | - | 359 |
| | 9.334 | 9.804 |

## 4 TOELICHTING OP DE WINST-EN-VERLIESREKENING OVER 2019

### 9. Opbrengsten

De netto-omzet is in 2019 ten opzichte van 2018 met 7,5% gestegen.

| | 2019 | 2018 |
|---|---|---|
| | € | € |
| **10. Opbrengsten** | | |
| Afstandsgelden | 731 | 1.127 |
| Plaatsingsgelden | 15.101 | 14.313 |
| Retour eigenaar | 1.312 | 822 |
| Pensiongelden | 92.554 | 84.411 |
| Opbrengsten winkel | 642 | 521 |
| Doorberekende dierenartskosten | 1.306 | 1.306 |
| Doorberekende dierenambulancekosten | 1.599 | 1.390 |
| Doorberekende administratiekosten | 891 | 552 |
| ID Transponders | 360 | 1.150 |
| Vaccinatie | 455 | 537 |
| Ontwormen-Ontvlooien | 798 | 927 |
| Overige opbrengsten | 549 | 1.176 |
| | 116.298 | 108.232 |
| **11. Directe kosten** | | |
| Voeding | 384 | 897 |
| Medische verzorging | 12.277 | 12.125 |
| Dierenpaspoort, ID Transponders | 470 | 88 |
| Dierenbenodigdheden | 180 | 50 |
| | 13.311 | 13.160 |
| **12. Personeelskosten** | | |
| *Lonen en salarissen* | | |
| Salarissen | 115.209 | 117.171 |
| Vrijwilligers | 1.700 | 2.270 |
| Mutatie vakantiegeldverplichting | 2.038 | -1.732 |
| Reiskosten personeel | 384 | 1.133 |
| Arbodienst | 247 | 233 |
| Sociale lasten | 22.731 | 22.521 |
| Opleiding/Cursussen/seminars | 1.047 | 935 |
| Kantinekosten | 173 | - |
| WerkKostenRegeling | 1.178 | 1.060 |
| Ziekengeldverzekering | 5.871 | 6.972 |
| Bedrijfskleding | 250 | - |
| | 150.828 | 150.563 |
| Ontvangen ziekengeld | -851 | -5.518 |
| | 149.977 | 145.045 |

## 13. Afschrijvingen

| | 2019 | 2018 |
|---|---|---|
| | € | € |
| *Afschrijvingen materiële vaste activa* | | |
| Grond en gebouwen | 16.510 | 16.510 |
| Inventaris | 3.941 | 3.941 |
| Vervoermiddelen | 1.646 | 1.646 |
| Vloeren/dak | 4.644 | 4.644 |
| | 26.741 | 26.741 |

## 14. Overige bedrijfskosten

| | | |
|---|---|---|
| *Huisvestingskosten* | | |
| Gas, water en elektra | 6.147 | 9.540 |
| Onderhoud onroerende zaak | 3.882 | 4.533 |
| Onroerendgoedbelasting | 4.798 | 4.848 |
| Diverse heffingen | 670 | 534 |
| Verzekeringen | 1.733 | 1.346 |
| Schoonmaakkosten | 1.235 | 1.154 |
| Servicekosten | 307 | 704 |
| Overige huisvestingskosten | 46 | 32 |
| | 18.818 | 22.691 |
| Vergoeding zendmast | -12.648 | -12.412 |
| Teruggave energie belasting | -1.438 | -1.658 |
| | 4.732 | 8.621 |
| *Exploitatiekosten* | | |
| Reparatie en onderhoud | 37 | 150 |
| Kleine aanschaffingen | 1.013 | 367 |
| | 1.050 | 517 |
| *Auto / Dierenambulancekosten* | | |
| Auto- en direnambulancekosten | 5.978 | 5.206 |
| Onderhoud | 854 | 153 |
| Verzekering | 262 | 304 |
| Motorrijtuigenbelasting | 351 | 348 |
| | 7.445 | 6.011 |
| *Algemene kosten* | | |
| Accountantskosten | 1.252 | 1.382 |
| Verzekeringen | 2.447 | 1.257 |
| Kantoorbenodigdheden | 427 | 351 |
| Huishoudelijke artikelen | 63 | - |
| Contributies/abonnementen | 971 | 1.246 |
| Telefoon/porti | 1.344 | 1.774 |
| Werkkleding | - | 163 |
| Advertentiekosten | 67 | 399 |
| transporteren | 6.571 | 6.572 |

| | 2019 | 2018 |
|---|---|---|
| | € | € |
| Transport | 6.571 | 6.572 |
| Overige algemene kosten | 839 | 86 |
| | 7.410 | 6.658 |

## 15. Financiële baten en lasten

*Rentelasten en soortgelijke kosten*

| | | |
|---|---|---|
| Rente- en bankkosten | -487 | -449 |
| Rente hypotheek | -5.034 | -6.727 |
| | -5.521 | -7.176 |

## 16. *Buitengewone baten*

| | | |
|---|---|---|
| Bijdrage Gemeente Zoetemeer | 122.998 | 121.901 |

## 17. *Buitengewone lasten*

| | | |
|---|---|---|
| Dotatie voorziening onderhoud gebouw en terrein | -10.000 | -10.000 |

**BIJLAGEN**

## 1 GEGEVENS OMZET EN OMZETBELASTING

### Door u verrichte binnenlandse leveringen/diensten

| | Bedrag waarover omzetbelasting wordt berekend | | Omzetbelasting | |
|---|---|---|---|---|
| | € | € | € | € |
| *Door u verrichte binnenlandse leveringen/diensten* | | | | |
| Omzet belast met hoog tarief | 114.379 | | 24.019 | |
| Omzet belast met laag tarief | 373 | | 34 | |
| | | 114.752 | | 24.053 |
| Voorbelasting | | | | 7.869 |
| | | | | 16.184 |
| *Afdrachten* | | | | |
| Eerste kwartaal | | | 1.924 | |
| Tweede kwartaal | | | 4.901 | |
| Derde kwartaal | | | 7.144 | |
| Vierde kwartaal | | | 2.215 | |
| | | | | 16.184 |
| **Totaal te betalen** | | | | - |

## 2 OVERZICHT ASIELDIEREN 2018 EN 2019

| | HONDEN | | KATTEN | | TOTAAL | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | 2018 | 2019 | 2018 | 2019 | 2018 | 2019 |
| Aanwezig per 1 januari | 2 | 1 | 7 | 17 | 9 | 18 |
| Afstand | 10 | 5 | 45 | 23 | 55 | 28 |
| Retour dieren | 1 | 4 | 11 | 15 | 12 | 19 |
| Zwerfdieren | 34 | 30 | 200 | 218 | 234 | 248 |
| Geboren | 0 | 0 | 9 | 0 | 9 | 0 |
| Uitwisseling | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| In beslag genomen/huisuitzetting | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| | 47 | 40 | 272 | 273 | 319 | 313 |
| Retour eigenaar | 25 | 21 | 29 | 28 | 54 | 49 |
| | 22 | 19 | 243 | 245 | 265 | 264 |
| Geplaatst | 9 | 11 | 146 | 147 | 155 | 158 |
| | 13 | 8 | 97 | 98 | 110 | 106 |
| Gedood op med.ind. cq karakter of onzind.heid | 10 | 4 | 9 | 10 | 19 | 14 |
| | 3 | 4 | 88 | 88 | 91 | 92 |
| Overname door derden/verwilderd | 0 | 0 | 1 | 0 | 1 | 0 |
| | 3 | 4 | 87 | 88 | 90 | 92 |
| Overleden | 2 | 0 | 70 | 79 | 72 | 79 |
| Aanwezig per 31 december | 1 | 4 | 17 | 9 | 18 | 13 |

Procentueel geeft dat het volgende overzicht:

| | % | % | % | % | % | % |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Honden | 2019 | 2018 | 2017 | 2016 | 2015 | 2014 |
| Retour eigenaar | 52,5 | 53,2 | 50,6 | 54,6 | 62,3 | 62,9 |
| Gedood | 10,0 | 21,3 | 4,8 | 8,0 | 1,2 | 0,0 |
| Katten | | | | | | |
| Retour eigenaar | 10,3 | 10,7 | 16,8 | 12,9 | 5,7 | 12,0 |
| Gedood | 3,7 | 3,3 | 2,9 | 6,9 | 2,9 | 4,0 |

Het dodingspercentage in 2019 is voor de honden lager en katten hoger dan 2018.

## 3 VERVOLG OVERZICHT ASIELDIEREN 2018 EN 2019

Het aantal verzorgingsdagen in het asiel over de laatste 6 jaar geeft het volgende beeld:

| | 2019 | 2018 | 2017 | 2016 | 2015 | 2014 |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Honden | | | | | | |
| Verzorgingsdagen | 784 | 848 | 1.331 | 1.512 | 570 | 432 |
| Katten | | | | | | |
| Verzorgingsdagen | 4.907 | 4.638 | 6.217 | 5.750 | 4.801 | 4.493 |
| Totaal | | | | | | |
| Verzorgingsdagen | 5.691 | 5.486 | 7.548 | 7.262 | 5.371 | 4.925 |

Het overzicht van de pensiondieren geeft het volgende beeld:

| | HONDEN | | KATTEN | | TOTAAL | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | 2018 | 2019 | 2018 | 2019 | 2018 | 2019 |
| Aantal verzorgingsdagen | 4.704 | 5.432 | 3.197 | 3.463 | 7.901 | 8.895 |

Het aantal verzorgingsdagen over de laatste 6 jaar:

| | 2019 | 2018 | 2017 | 2016 | 2015 | 2014 |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Asiel | 5.691 | 5.486 | 7.548 | 7.262 | 5.371 | 4.925 |
| Pension | 8.895 | 7.901 | 8.838 | 10.000 | 8.295 | 9.229 |
| | 14.586 | 13.387 | 16.386 | 17.262 | 13.666 | 14.154 |

## 4 BEGROTING 2020 EN 2021

| | 2020 | | 2021 | |
|---|---|---|---|---|
| | € | € | € | € |
| Opbrengsten | | | | |
| Afstandsgelden | 1.000 | | 800 | |
| Plaatsingsgelden | 13.500 | | 15.000 | |
| Retour eigenaar | 800 | | 1.300 | |
| Pensiongelden | 82.000 | | 81.000 | |
| Diverse ontvangsten | 18.000 | | 17.000 | |
| Totale opbrengsten | | 115.300 | | 115.100 |
| Uitgaven | | | | |
| Directe kosten | | | | |
| Voeding | 800 | | 300 | |
| Medische verzorging | 11.800 | | 10.500 | |
| Chippen | 80 | | 250 | |
| Dierbenodigdheden | 100 | | 180 | |
| | | 12.780 | | 11.230 |
| Personeelskosten | | | | |
| Salarissen | 110.000 | | 117.000 | |
| Vrijwilligers | 2.400 | | 1.700 | |
| Sociale lasten/ziekengeldverzekering | 30.000 | | 29.000 | |
| Overige personeelskosten | 3.500 | | 2.000 | |
| | | 145.900 | | 149.700 |
| Huisvestingskosten | | | | |
| Onderhoud | 4.500 | | 4.000 | |
| Gas, water en electra | 7.000 | | 4.700 | |
| Onroerendgoedbelasting | 5.000 | | 4.800 | |
| Schoonmaakkosten | 1.500 | | 1.100 | |
| Diverse huisvestingskosten | 11.500 | | 12.600 | |
| | | 29.500 | | 27.200 |
| Autokosten/dierenambulancekosten | | 7.300 | | 7.500 |
| Algemene kosten | | | | |
| Accountancy | 1.200 | | 1.300 | |
| Verzekeringen | 1.200 | | 2.400 | |
| Telefoon en porti | 1.400 | | 1.200 | |
| Huishoudelijke artikelen | 500 | | 100 | |
| Kantoorbenodigdheden | 600 | | 650 | |
| Algemene onkosten | 2.100 | | 2.100 | |
| Werkkleding | 300 | | 300 | |
| | | 7.300 | | 8.050 |
| Afschrijvingen | | | | |
| Gebouwen | 16.500 | | 16.500 | |
| Inventaris | 4.000 | | 4.000 | |
| Vervoermiddel | 1.600 | | 1.400 | |
| Verbouwingen | 4.600 | | 4.600 | |
| | | 26.700 | | 26.500 |
| Financieringskosten | | | | |
| Rente- en bankkosten | | 5.500 | | 4.500 |
| Totale kosten | | 234.980 | | 234.680 |
| Te kort | | 119.680 | | 119.580 |

De tekorten worden gedekt door bijdragen van de Gemeente Zoetermeer, giften en donaties.