Stichting Dierentehuis Zoetermeer
Kelvinstraat 57
2723 RJ ZOETERMEER

RAPPORT INZAKE JAARREKENING 2018

INHOUDSOPGAVE

		Pagina
ALGEMEEN VERSLAG		
1	Opdracht	2
2	NOAB Samenstellingsverklaring	2
3	**BESTUURSVERSLAG**	3
JAARREKENING		
1	Balans per 31 december 2018	6
2	Winst-en-verliesrekening over 2018	7
3	Toelichting op de balans per 31 december 2018	8
4	Toelichting op de winst-en-verliesrekening over 2018	12
BIJLAGEN		
1	Gegevens omzet en omzetbelasting	16
2	Overzicht asieldieren 2017 en 2018	17
3	Vervolg overzicht asieldieren 2017 en 2018	18
4	Begroting 2019 en 2020	19

ALGEMEEN VERSLAG

Van Zuuren b.v.
Administratie- & Belastingadviseurs

Dorpstraat 73, 7361 AT Beekbergen
Telefoon: 055 506 4153
e-mail: info@vanzuuren.nl
BTW: NL8056.10.972.B01
Rabo: NL22RABO0306003619
Ing: NL02INGB0007611477
Beconnummer:119970
KvK:08072197

Aan het bestuur van
Stichting Dierentehuis Zoetermeer
Kelvinstraat 57
2723 RJ Zoetermeer

Beekbergen, 11 februari 2019

1 OPDRACHT

Ingevolge uw opdracht hebben wij de jaarrekening 2018 van de stichting, waarin begrepen de balans met tellingen van € 689.604 en de winst-en-verliesrekening sluitende met een resultaat na belastingen van € 7.578, samengesteld.

2 NOAB SAMENSTELLINGSVERKLARING

Opdracht

Wij hebben de in dit rapport opgenomen jaarrekening 2018 van Stichting Dierentehuis Zoetermeer te Zoetermeer samengesteld op basis van de door u verstrekte gegevens. De verantwoordelijkheid voor de juistheid en volledigheid van die gegevens en de daarop gebaseerde jaarrekening berust bij u. Het is onze verantwoordelijkheid een samenstellingsverklaring inzake de jaarrekening te verstrekken.

Werkzaamheden

Wij hebben deze samenstellingsopdracht uitgevoerd in overeenstemming met Nederlands recht en volgens richtlijnen en werkschema's, welke gebaseerd zijn op het NOAB kwaliteitssysteem (NKS).
De in dit kader uitgevoerde werkzaamheden bestonden in hoofdzaak uit het verzamelen, het verwerken, het rubriceren, vergelijken, partieel controleren en het samenvatten van financiële gegevens ten behoeve van de jaarrekening en of kredietrapportage.

Bevestiging

Op basis van de ons verstrekte gegevens hebben wij de jaarrekening samengesteld in overeenstemming met in Nederland algemeen aanvaarde grondslagen voor financiële verslaggeving en met de wettelijke bepalingen inzake de jaarrekening zoals opgenomen in Titel 9 Boek 2 BW.

M. van Zuuren B.V.
Administratie- en belastingadviseurs

P. van Vliet

NOAB
Lid van de Nederlandse Orde van Administratie- en Belastingdeskundigen
Voor al onze diensten en/of leveringen gelden de NOAB-voorwaarden als gedeponeerd ter Griffie van de Arrondisementsrechtbank te 's-Hertogenbosch

3 BESTUURSVERSLAG

3.1 Geschiedenis en achtergrond van de Stichting

Het Dierentehuis is opgericht op 16 oktober 1992 en heeft als statutaire doelstelling de instandhouding, het beheer en exploitatie van een dierentehuis annex dierenpensioen. Vanuit deze opdracht richt de stichting zich met name op de opvang van zwerfdieren, het opnemen van dieren die niet meer in het gezin gehouden kunnen worden, het verzorgen van dieren tijdens vakanties en het inspringen bij calamiteiten. Hiermee heeft het Dierentehuis dus zowel een asiel- als een pensionfunctie en is zij een van de uitvoerende instanties van het Dierenwelzijnsbeleid van de gemeente Zoetermeer. Daarnaast geeft de Stichting voorlichting over de opvang en verzorging van dieren aan scholen in de regio Zoetermeer en verstrekt zij informatie op het terrein van honden en katten.

3.2 Contactgegevens

Stichting Dierentehuis Zoetermeer
Kelvinstraat 57
2723 RJ Zoetermeer
Tel: 079 3425290

E-mail: dierentehuisztm@zonnet.nl
Website: www.dierentehuiszoetermeer.nl

De Stichting Dierentehuis Zoetermeer is ingeschreven in het handelsregister bij de Kamer van Koophandel onder nummer 41157136. De Stichting is door de Nederlandse Belastingdienst aangewezen als 'Algemeen Nut Beogende Instelling'(ANBI) met RSIN nummer 800388860.

3.3 Organisatie en werkwijze van het bestuur

Sinds de oprichting van het Dierentehuis in 1992 is de dagelijkse leiding in handen van Anja Broer-Uijthoven. Zij wordt bijgestaan door 4 medewerkers in vaste dienst. Daarnaast is er ondersteuning door een groot aantal vrijwillig(st)ers, waarvan er enkelen al jaren meedraaien. Zonder deze vrijwilligers zouden de noodzakelijke werkzaamheden niet vervuld kunnen worden.

Per ultimo 2018 bestond het bestuur uit de volgende personen:
L. M. ten Siethoff - Voorzitter
G.C. Haas - Penningmeester
J.P.N. Verboom - Secretaris
M.M.F. van de Hoek - Algemeen lid
A.W.E. Trapman - Algemeen lid

Het bestuur vergadert doorgaans twee tot vier keer per jaar. Het bestuur ontvangt geen vergoeding of salaris. Uitsluitend gemaakte kosten worden vergoed.

3.4 Activiteiten in 2018

Ten aanzien van de kernactiviteiten van het Dierentehuis, de opvang en verzorging van zwerf- en pensioendierendieren, was 2018 een betrekkelijk rustig jaar.
In 2018 werd een vervolg gegeven aan de in 2017 ingezette strategische heroriëntatie van het Dierentehuis. Hierbij werd nadrukkelijk gekeken naar zaken als samenstelling bestuur, de bezetting en de medewerkers, maar ook de staat van onderhoud van het gebouw en de financiële reserves van de stichting. Een belangrijk punt van zorg was hierbij de verwachte stijging van de bedrijfskosten, bij een gelijkblijvende omzet. Door te bezuinigen op de kosten voor energie (in 2017 werden 59 zonnecollectoren op het dak van het Dierentehuis geplaatst) en een voorzichtig bestedingenbeleid, tracht het bestuur de oplopende bedrijfskosten te beperken, maar aan de baten kant zijn de lange termijn vooruitzichten weinig bemoedigend.

3.5 vervolg activiteiten in 2018

Als gevolg hiervan wordt langzaam op de reserves ingeteerd, hetgeen niet goed is voor de lange termijn continuïteit van de Stichting. Bij de herziening van de subsidie vanuit de gemeente zal de financiële continuïteit van de stichting daarom nadrukkelijk worden geagendeerd, waarbij de zeer beperkte mogelijkheden om de baten te verhogen niet uit het oog verloren mogen worden.

3.6 Asiel

In het voorgaande jaar zagen we een daling van het aantal verzorgingsdagen in het Asiel gedeelte van de stichting. Het totaal aantal verzorgingsdagen daalde van 7.548 naar 5.486, waarbij het aantal katten, zoals gebruikelijk, ruimschoots hoger lag dan het aantal honden.

3.7 Pension

Na een flinke opleving in 2016 en afname in 2017 bleef het aantal verzorgingsdagen voor het pension in 2018 stabiel. Over een periode van 6 jaar gezien zien we weliswaar een zeer gevarieerd beeld, maar de daling van het aantal verzorgingsdagen voor het pension lijkt te passen in een trend waarbij, naast de traditionele opvang via dierenpensions, steeds meer alternatieve opvang ontstaat via semi-professionele (vaak niet gereguleerde en gecontroleerde) opvangbureaus die hun diensten via internet aanbieden.

3.8 Toelichting op de jaarrekening 2018

De resultaten over de afgelopen jaren hebben nogal wat fluctuaties gekend. Eind 2016 en in 2017 zijn er honden en katten van een ander dierenasiel gehuisvest omdat daar een renovatie plaatsvond. Hierdoor waren de opbrengsten aanmerkelijk hoger dan de voorgaande jaren. Een daling van de opbrengsten lijken nu echter wel te gaan doorzetten. De salariskosten zijn weliswaar gedaald maar procentueel gestegen t.o.v. de omzet. Zoals al eerder vermeld zijn de energiekosten door de zonnepanelen lager geworden en zijn nu vrijwel gelijk aan vorig jaar. In 2018 is er een voorziening voor o.a. verbetering van de isolatie en voor de toekomstige omschakeling van gas naar een andere energiebron ten laste van het resultaat gebracht, de daadwerkelijke werkzaamheden zullen in de komende jaren geleidelijk worden uitgevoerd. Voor de rest zijn er geen noemenswaardige verschillen of veranderingen in de cijfers.

3.9 Vooruitblik 2019

In het komende jaar zal de in 2018 ingezette strategisch heroriëntatie worden voortgezet. Als onderdeel hiervan zal met de gemeente worden gesproken over de nieuwe samenwerkingsovereenkomst, zodat er bij het aflopen van de bestaande overeenkomst in december 2019, een nieuwe degelijke basis voor verdere samenwerking staat. In deze gesprekken zal nadrukkelijk aandacht moeten zijn voor de lange termijn continuïteit en financiële stabiliteit van de Stichting.

3.10 Tot slot

Het dierentehuis heeft zich in de afgelopen jaren een vaste, belangrijke plaats verworven in de gemeente Zoetermeer. Vanuit deze positie is er sprake van goede en intensieve samenwerking met de gemeente en een breed draagvlak voor de activiteiten van het Dierentehuis. Tot slot is dit alles gegrond op een solide en gezonde winst en verliesrekening met en bescheiden financiële reserve. Dit alles overziende is het bestuur tevreden over de ontwikkelingen in 2018 en ziet zij de toekomst met vertrouwen tegemoet.
Namens het bestuur,

Leonhard ten Siethoff
Voorzitter

Gert Haas
Penningmeester

JAARREKENING

1 BALANS PER 31 DECEMBER 2018

(na resultaatbestemming)

		31 december 2018		31 december 2017	
		€	€	€	€
ACTIVA					
Vaste activa					
Materiële vaste activa	(1)				
Grond en gebouwen		575.113		591.622	
Inventaris		14.395		18.336	
Vervoermiddelen		5.231		6.877	
Vloeren/dak		36.025		40.670	
			630.764		657.505
Vlottende activa					
Voorraden	(2)		4.322		5.471
Vorderingen	(3)				
Overige belastingen		1.348		2.984	
Overige vorderingen en overlopende activa		6.386		301	
			7.734		3.285
Liquide middelen	(4)		46.784		78.265
			689.604		744.526

		31 december 2018		31 december 2017	
		€	€	€	€
PASSIVA					
Eigen vermogen	(5)				
Kapitaal		11.893		11.893	
Overige reserves		419.626		405.196	
			431.519		417.089
Voorzieningen	(6)		10.000		16.232
Langlopende schulden	(7)				
Schulden aan kredietinstellingen			178.240		235.366
Kortlopende schulden	(8)				
Aflossingsverplichtingen langlopende schulden		57.126		55.435	
Crediteuren		-		6.867	
Overige belastingen		2.915		3.591	
Overlopende passiva		9.804		9.946	
			69.845		75.839
			689.604		744.526

2 WINST-EN-VERLIESREKENING OVER 2018

		2018		2017	
		€	€	€	€
Opbrengsten	(9,10)	108.232		141.874	
Directe kosten	(11)	13.160		19.966	
Bruto-omzetresultaat			95.072		121.908
Kosten					
Personeelskosten	(12)	145.045		164.625	
Afschrijvingen	(13)	26.741		21.735	
Huisvestingskosten		8.621		6.093	
Exploitatiekosten		517		1.488	
Auto / Dierenambulancekosten		6.011		6.018	
Algemene kosten		6.658		7.759	
			193.593		207.718
Bedrijfsresultaat			-98.521		-85.810
Financiële baten en lasten	(15)		-7.176		-7.904
Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening			-105.697		-93.714
Belastingen			-		-
Buitengewone baten	(16)	121.901		119.160	
Buitengewone lasten	(17)	-10.000		-16.232	
Buitengewoon resultaat			111.901		102.928
Resultaat na buitengewone baten			6.204		9.214

3 TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2018

ACTIVA

VASTE ACTIVA

1. Materiële vaste activa

	Grond en gebouwen	Inventaris	Vervoer-middelen	Vloeren/ dak	Totaal
	€	€	€	€	€
Boekwaarde per 1 januari 2018	591.623	18.336	6.877	40.669	657.505
Afschrijvingen	-16.510	-3.941	-1.646	-4.644	-26.741
Boekwaarde per 31 december 2018	575.113	14.395	5.231	36.025	630.764
Aanschaffingswaarde	1.001.022	38.780	7.437	46.445	1.093.684
Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen	-425.909	-24.385	-2.206	-10.420	-462.920
Boekwaarde per 31 december 2018	575.113	14.395	5.231	36.025	630.764

Afschrijvingspercentages

	%
Grond en gebouwen	2
Inventaris	20
Vervoermiddelen	20
Vloeren/dak	10

VLOTTENDE ACTIVA

2. Voorraden

	31-12-2018	31-12-2017
	€	€
Diverse voorraden		
Kantoorbehoeften	435	314
Medicijnen	964	2.408
Winkelartikelen	1.518	1.526
Huishoudelijke artikelen	200	163
transporteren	3.117	4.411

	31-12-2018	31-12-2017
	€	€
Transport	3.117	4.411
Schoonmaakartikelen	285	145
ID Transponders	570	322
Dierenvoer	100	180
Bedrijfskleding	250	413
	4.322	5.471

De voorraden worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs of vervaardigingsprijs dan wel lagere marktwaarde voor zover nodig onder aftrek van een voorziening voor incourantheid.

3. Vorderingen

Overige belastingen

Omzetbelasting	1.348	2.984

Overlopende activa

Contributies en abonnementen	764	-
Nog te ontvangen uitvaartcentrum voor dieren	136	-
Debiteuren	-	301
Ziekteverzuimverzekering	5.486	-
	6.386	301

Onder de opgenomen vorderingen bevinden zich geen posten met een looptijd van meer dan één jaar.

4. Liquide middelen

ING Bank NL17 INGB 0691 2428 60	30.579	24.827
ING Bank NL58 INGB 0000 3565 18	16.078	51.806
Kas	75	1.209
Gelden onderweg (pin transacties)	52	423
	46.784	78.265

PASSIVA

5. Eigen vermogen

	2018	2017
	€	€
Overige reserves		
Stand per 1 januari	405.195	388.965
Resultaat boekjaar	6.204	9.214
	411.399	398.179
Bij: giften, donaties, erfenissen e.d.	8.227	7.017
Stand per 31 december	419.626	405.196

6. Voorzieningen

Overige voorzieningen

Voorziening onderhoud gebouw en terrein

Stand per 1 januari	16.232	-
Dotatie	10.000	16.232
Onttrekking	-16.232	-
Stand per 31 december	10.000	16.232

De voorziening voor groot onderhoud wordt gevormd ter dekking van de te maken geschatte kosten voor het onderhoud van het pand, waaronder isolatie verbetering, omschakeling van gas naar andere energiebron, enz.

7. Langlopende schulden

Hypothecaire leningen

Hypotheek BNG Bank

Stand per 1 januari	290.801	344.936
Aflossing in het boekjaar	-55.435	-54.135
Stand per 31 december	235.366	290.801
Aflossingsverplichting komend boekjaar	-57.126	-55.435
Langlopend deel per 31 december	178.240	235.366

Deze hypothecaire lening ad € 549.084 is verstrekt ter financiering van het gebouw aan de Kelvinstraat 57 te Zoetermeer. Aflossing vindt plaats over een periode van 10 jaar. Het rentepercentage bedraagt 2,40% vast tot en met 2022. De jaarlijkse aflossing bedraagt € 62.414. Het aantal resterende jaartermijnen bedraagt 4.
Van het restant van de hypotheek per 31 december 2018 heeft een bedrag van € - een looptijd langer dan vijf jaar.

8. Kortlopende schulden

	31-12-2018	31-12-2017
	€	€
Aflossingsverplichtingen langlopende schulden		
Hypotheek BNG Bank	57.126	55.435
Overige belastingen		
Loonheffing	2.915	3.591
Overlopende passiva		
Reservering vakantiegeld	3.018	4.750
Accountantskosten	75	75
Telefoon/interpay	150	150
Nettoloon/reiskostenvergoeding	54	-
Hypotheekrente van 1-10 t/m 31-12	1.687	1.939
Dierenarts	631	843
Onderhoudskosten	284	517
Borg	703	853
Dierenambulancekosten	2.843	680
Diervoeders	-	139
Ziekteverzuimverzekering	359	-
	9.804	9.946

4 TOELICHTING OP DE WINST-EN-VERLIESREKENING OVER 2018

9. Opbrengsten

De netto-omzet is in 2018 ten opzichte van 2017 met 23,7% gedaald.

	2018	2017
	€	€
10. Opbrengsten		
Afstandsgelden	1.127	1.252
Plaatsingsgelden	14.313	21.501
Retour eigenaar	822	2.546
Pensiongelden	84.411	89.877
Opbrengsten winkel	521	766
Doorberekende dierenartskosten	1.306	1.670
Uitwisseling	-	18.306
Doorberekende dierenambulancekosten	1.390	2.001
Doorberekende administratiekosten	552	894
ID Transponders	1.150	1.025
Vaccinatie	537	492
Ontwormen-Ontvlooien	927	788
Overige opbrengsten	1.176	756
	108.232	141.874
11. Directe kosten		
Voeding	897	1.396
Medische verzorging	12.125	17.723
Dierenpaspoort, ID Transponders	88	812
Dierenbenodigdheden	50	35
	13.160	19.966
12. Personeelskosten		
Lonen en salarissen		
Salarissen	117.171	127.103
Vrijwilligers	2.270	1.932
Mutatie vakantiegeldverplichting	-1.732	192
Reiskosten personeel	1.133	2.252
Arbodienst	233	560
Sociale lasten	22.521	22.795
Opleiding/Cursussen/seminars	935	895
WerkKostenRegeling	1.060	1.476
Ziekengeldverzekering	6.972	7.192
Reis- en verblijfkosten	-	59
Vergoeding kilometers	-	59
Onkostenvergoedingen	-	450
Overige personeelskosten	-	714
	150.563	165.679
Ontvangen ziekengeld	-5.518	-1.054
	145.045	164.625

13. Afschrijvingen

	2018	2017
	€	€
Afschrijvingen materiële vaste activa		
Grond en gebouwen	16.510	16.510
Inventaris	3.941	1.368
Vervoermiddelen	1.646	206
Vloeren/dak	4.644	3.651
	26.741	21.735

14. Overige bedrijfskosten

Huisvestingskosten		
Gas, water en elektra	9.540	9.444
Onderhoud onroerende zaak	4.533	2.141
Onroerendgoedbelasting	4.848	4.284
Diverse heffingen	534	726
Verzekeringen	1.346	1.310
Schoonmaakkosten	1.154	1.355
Servicekosten	704	673
Overige huisvestingskosten	32	345
	22.691	20.278
Vergoeding zendmast	-12.412	-12.240
Teruggave energie belasting	-1.658	-1.945
	8.621	6.093
Exploitatiekosten		
Reparatie en onderhoud	150	137
Kleine aanschaffingen	367	1.351
	517	1.488
Auto / Dierenambulancekosten		
Auto- en direnambulancekosten	5.206	4.996
Onderhoud	153	715
Verzekering	304	-
Motorrijtuigenbelasting	348	307
	6.011	6.018
Algemene kosten		
Accountantskosten	1.382	1.296
Verzekeringen	1.257	2.124
Kantoorbenodigdheden	351	765
Contributies/abonnementen	1.246	513
Telefoon/porti	1.774	1.368
Werkkleding	163	509
Advertentiekosten	399	-
Overige algemene kosten	86	1.184
	6.658	7.759

15. Financiële baten en lasten

	2018	2017
	€	€
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten		
Rente spaarrekening	-	152
Rentelasten en soortgelijke kosten		
Rente- en bankkosten	-449	-595
Rente en kosten belastingdienst	-	-106
Rente hypotheek	-6.727	-7.355
	-7.176	-8.056

16. *Buitengewone baten*

Bijdrage Gemeente Zoetemeer	121.901	119.160

17. *Buitengewone lasten*

Dotatie voorziening onderhoud gebouw en terrein	-10.000	-16.232

BIJLAGEN

1 GEGEVENS OMZET EN OMZETBELASTING

Door u verrichte binnenlandse leveringen/diensten

	Bedrag waarover omzetbelasting wordt berekend		Omzetbelasting	
	€	€	€	€
Door u verrichte binnenlandse leveringen/diensten				
Omzet belast met hoog tarief		107.620		22.600
Voorbelasting				11.476
				11.124
Afdrachten				
Eerste kwartaal			2.465	
Tweede kwartaal			5.113	
Derde kwartaal			4.895	
Vierde kwartaal			-1.451	
				11.022
Totaal te betalen				102

2 OVERZICHT ASIELDIEREN 2017 EN 2018

	HONDEN		KATTEN		TOTAAL	
	2018	2017	2018	2017	2018	2017
Aanwezig per 1 januari	2	6	7	5	9	11
Afstand	10	14	45	44	55	58
Retour dieren	1	8	11	15	12	23
Zwerfdieren	34	39	200	184	234	223
Geboren	0	0	9	22	9	22
Uitwisseling	0	16	0	76	0	92
In beslag genomen/huisuitzetting	0	0	0	0	0	0
	47	83	272	346	319	429
Retour eigenaar	25	42	29	58	54	100
	22	41	243	288	265	329
Geplaatst	9	31	146	207	155	238
	13	10	97	81	110	91
Gedood op med.ind. cq karakter of onzind.heid	10	4	9	10	19	14
	3	6	88	71	91	77
Overname door derden/verwilderd	0	3	1	0	1	3
	3	3	87	71	90	74
Overleden	2	1	70	64	72	65
Aanwezig per 31 december	1	2	17	7	18	9

Procentueel geeft dat het volgende overzicht:

	%	%	%	%	%	%
Honden	2018	2017	2016	2015	2014	2013
Retour eigenaar	53,2	50,6	54,6	62,3	62,9	60,8
Gedood	21,3	4,8	8,0	1,2	0,0	8,7
Katten						
Retour eigenaar	10,7	16,8	12,9	5,7	12,0	14,9
Gedood	3,3	2,9	6,9	2,9	4,0	14,3

Het dodingspercentage in 2018 is voor de honden hoger en katten lager dan 2017.

3 VERVOLG OVERZICHT ASIELDIEREN 2017 EN 2018

Het aantal verzorgingsdagen in het asiel over de laatste 6 jaar geeft het volgende beeld:

	2018	2017	2016	2015	2014	2013
Honden						
Verzorgingsdagen	848	1.331	1.512	570	432	1.181
Katten						
Verzorgingsdagen	4.638	6.217	5.750	4.801	4.493	13.373
Totaal						
Verzorgingsdagen	5.486	7.548	7.262	5.371	4.925	14.554

Het overzicht van de pensiondieren geeft het volgende beeld:

	HONDEN		KATTEN		TOTAAL	
	2018	2017	2018	2017	2018	2017
Aantal verzorgingsdagen	5.337	4.957	3.508	3.881	8.845	8.838

Het aantal verzorgingsdagen over de laatste 6 jaar:

	2018	2017	2016	2015	2014	2013
Asiel	5.486	7.548	7.262	5.371	4.925	14.554
Pension	8.845	8.838	10.000	8.295	9.229	9.642
	14.331	16.386	17.262	13.666	14.154	24.196

4 BEGROTING 2019 EN 2020

	2020		2019	
	€	€	€	€
Opbrengsten				
Afstandsgelden	1.000		1.100	
Plaatsingsgelden	13.500		14.000	
Retour eigenaar	700		800	
Pensiongelden	82.000		83.000	
Diverse ontvangsten	20.500		20.000	
Totale opbrengsten		117.700		118.900
Uitgaven				
Directe kosten				
Voeding	800		900	
Medische verzorging	11.800		12.500	
ID Transponders	80		90	
Dierbenodigdheden	50		50	
		12.730		13.540
Personeelskosten				
Salarissen	117.500		115.000	
Vrijwilligers	2.400		2.300	
Sociale lasten/ziekengeldverzekering	29.500		29.000	
Overige personeelskosten	3.500		3.400	
		152.900		149.700
Huisvestingskosten				
Onderhoud	4.500		4.300	
Gas, water en electra	7.500		7.500	
Onroerendgoedbelasting	5.000		4.900	
Schoonmaakkosten	1.500		1.500	
Diverse huisvestingskosten	11.500		12.700	
		30.000		30.900
Autokosten/dierenambulancekosten		4.600		4.600
Algemene kosten				
Accountancy	1.200		1.300	
Verzekeringen	1.200		1.200	
Telefoon en porti	1.700		1.700	
Huishoudelijke artikelen	500		600	
Kantoorbenodigdheden	600		500	
Algemene onkosten	2.100		2.000	
Werkkleding	300		200	
		7.600		7.500
Afschrijvingen				
Gebouwen	16.500		16.500	
Inventaris	4.000		4.000	
Vervoermiddel	1.600		1.600	
Verbouwingen	4.600		4.600	
		26.700		26.700
Financieringskosten				
Rente- en bankkosten		5.500		6.500
Totale kosten		240.030		239.440
Te kort		122.330		120.540

De tekorten worden gedekt door bijdragen van de Gemeente Zoetermeer, giften en donaties.